

Re-start финансового сектора

Стратегия развития в новых условиях



<mark>Традиционный</mark> подход к сектору:

- **X** Сегментация финансового сектора на банки, страховые компании, МФО и РЦБ
- 🗶 Усиление регулирования как реакция на уже реализованные риски
- **X** Концентрация на продуктах, а не опыте клиента
- 🗶 Активы и кредитный портфель как измеритель роста
- 🗶 Введение новых ограничений как средство защиты потребителей



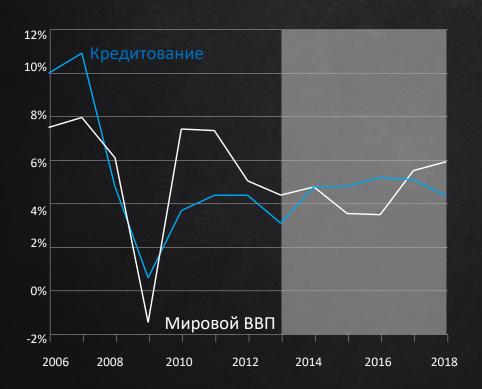


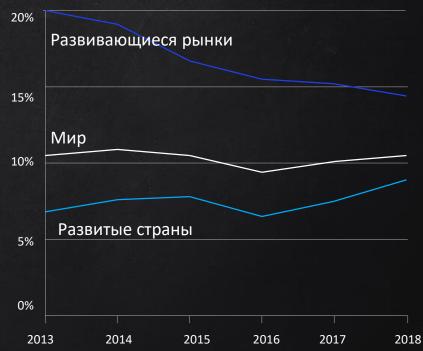
финансовый рынок уже другой

Общий объем кредитования и номинальный ВВП

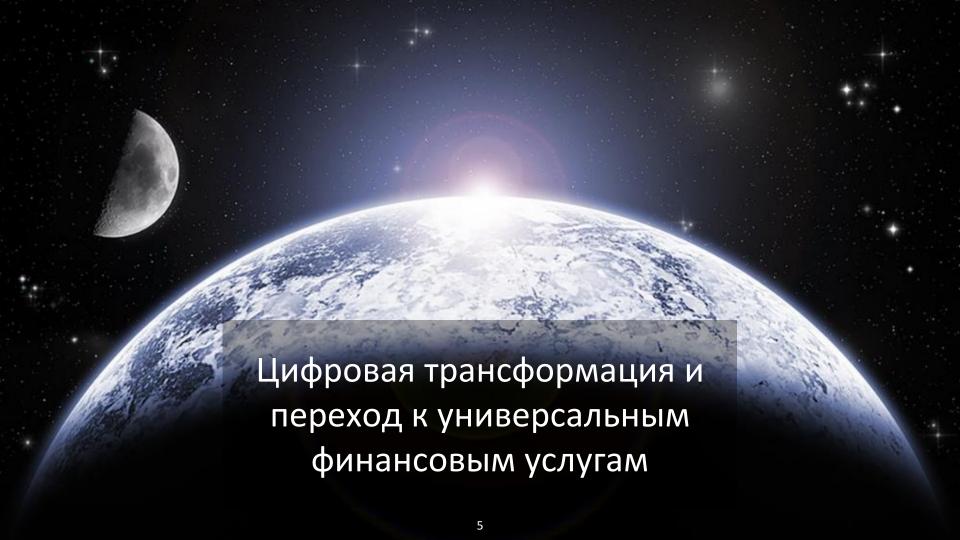


Доходность на задействованный капитал банков





Источник: McKinsey





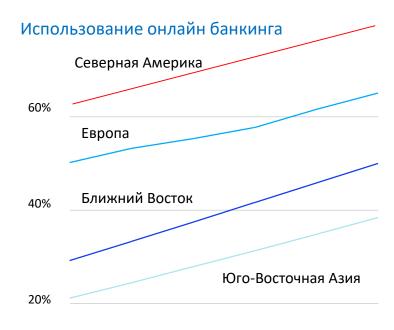
<mark>Ключевые</mark> изменения

X Изменение ожиданий клиентов

Интенсивное развитие цифровых услуг вне финансового сектора формирует ожидания клиентов (как частных, так и корпоративных), что финансовые услуги будут интегрированы в их повседневные операции

X Предоставление клиентам индивидуальных комплексных цифровых решений

предполагает отсутствие моно-институтов и классических продуктов, а также переход к банкингу с искусственным интеллектом, что меняет бизнесмодель и профиль рисков финансовых институтов



Источник: McKinsey



Основные барьеры

Х Экономические и отраслевые риски

S&P BICRA – 9 группа наряду с Кенией, Камбоджей и Монголией: слабые банковское регулирование и банковский надзор, высокий кредитный риск в экономике

Х Риски экономики

Зависимость от сырьевого сектора
Платежная культура и соблюдение принципа
верховенства закона

Х Конкуренция со стороны государства

Финансирование экономики по ставкам ниже стоимости денег

Создание инфраструктурных организаций с целью получения прибыли и конкуренции с частным сектором

Х Нерегулируемые сектора

Финтех и мобильные операторы активно заходят на финансовый рынок

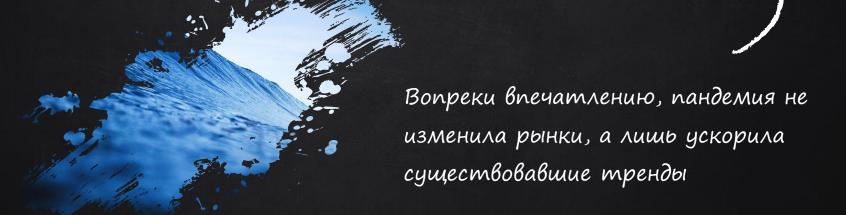




- **X** Использование искусственного интеллекта
- **X** Фокус на клиенте
- **X** Интеграция с нефинансовыми услугами
- **X** Оптимизация внутренних процессов
- **X** Коллаборация с внешними партнерами



Влияние пандемии на развитие сектора



Финансовая устойчивость, регуляторная среда

- X S&P BICRA переход в 7 группу
- Кредитные рейтинги ведущих частных финансовых институтов на ступень ниже суверенного
- Х Операционная независимость финансовых организаций
- Исключение дискретности регулирования рынка

Среднесрочные координаты



- Х Количество заемщиков к количеству крупных✓предприятий и МСБ - ?
- Доля рыночного привлечения инвестиций к общему объему инвестиций -?
- Количество договоров добровольного страхования на душу взрослого населения - ?

Добросовестная конкуренция

- Синергия с государственными институтами развития, постепенное сжатие государственных программ
- 🗶 Отсутствие явных или скрытых преференций нерезидентам
- Добросовестная конкуренция как между частными институтами, так и с государственными организациями

Сотрудничество и партнерство

Сотрудничество между финансовыми организациями и с цифровыми платформами





Когда вам покажется, что цель недостижима, не изменяйте цель — изменяйте свой план действий.

Конфуций





АССОЦИАЦИЯ ФИНАНСИСТОВ КАЗАХСТАНА

